

## **DEL FOSCO EMILIA**

nata ad Avezzano il 19-01-1971  
residente in via Monte San Michele, n° 19  
67051 Avezzano (AQ)  
tel. 0863/413539  
cell 349/2921821  
stato civile : nubile  
CF DLF MLE 71A59 A515T

### **ESPERIENZA LAVORATIVA**

Amministrazione Provinciale dell'Aquila  
- Funzionario Contabile dal 30.12.2005 a tutt'oggi  
In servizio presso il Settore Ragioneria Generale

Amministrazione Provinciale dell'Aquila  
Istruttore Direttivo Contabile dal 16.02.2001 al 29.12.2005  
In servizio presso il settore Ragioneria Generale

Comune di Avezzano  
Istruttore Amministrativo dal 01.09.1999 al 15.02.2001  
presso il settore Economico-Finanziario

Tirocinio per l'ammissione all'esame per l'abilitazione  
all'esercizio della professione di Dottore Commercialista e  
Revisore Contabile dal 1997 al 2000

### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**Master di I livello in Public Governance** nell'ambito del progetto  
GeniusLoci "Governare il territorio" organizzato dal FORMEZ in  
collaborazione con l'Università degli studi di Teramo

**Progetto CIPA** "Programma di formazione /assistenza per la messa a punto  
e la diffusione di metodologie di pianificazione strategica, di direzione per  
obiettivi e di controllo di gestione negli enti locali" organizzato dal centro di  
Formazione e studi - Formez di Napoli nell'anno 2001:  
- partecipazione a n 6 giornate di formazione  
- redazione di un progetto sperimentale

#### **LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO**

presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza"  
in data 08-04-1997 con voti 110/110 e lode (centodieci e lode)

#### tesi

titolo: Principi U.E.C. - F.E.E. in tema di valutazione delle aziende  
materia : Ragioneria Generale ed Applicata  
relatore : Prof. Gianfranco Zanda

#### **DIPLOMA DI RAGIONIERE E PERITO COMMERCIALE**

conseguito presso l'Istituto "Galileo Galilei" di Avezzano (AQ)  
nell'anno scolastico 1989/90 con la votazione di sessanta /sessantesimi



**ALTRI TITOLI**

**IDONEITA'** - concorso pubblico per la copertura di n° 1 posto di capo servizio contabilità – cat D3 presso il Comune di Avezzano;  
**IDONEITA'** - concorso pubblico per la copertura di n° 2 posti di Istruttore direttivo Contabile cat D1 presso l'Amministrazione Provinciale dell'Aquila;  
**VINCITRICE** - concorso pubblico per l'assunzione a tempo determinato di n° 2 Collaboratori addetti ai tributi – V q.f. presso il Comune di Scurcola Marsicana;  
**VINCITRICE** - concorso pubblico per la copertura di n° 6 posti di Istruttore Amministrativo di cui n° 3 riservati agli interni – cat C presso il Comune di Avezzano;

**IDONEITA'** - selezione per l'affidamento di un incarico dirigenziale del servizio programmazione e bilancio ex art 110 DLgs 267/2000 presso il comune di Latina

**INCARICHI**

Commissario esterno Esami di Stato a.s. 1996/1997 presso l'Istituto Tecnico Industriale Statale "Ettore Majorana" di Avezzano per le materie :  
Diritto ed Economia Industriale

Commissario esterno Esami di Stato a.s. 1997/1998 presso l'Istituto Professionale di Stato Industria e Artigianato de L'Aquila per le materie:  
Ed. Civica, Diritto ed Economia Industriale

- Membro di commissione per il conferimento di incarico professionale per le attività di supporto legate alla gestione delle risorse umane connesse alla gestione del P.O.R. Abruzzo 2000-2006;

- Membro della Commissione di studio delle problematiche relative alle occupazioni di suolo pubblico nell'anno 2005.

Attività di docenza nell'ambito del programma di formazione "Le istituzioni entrano in classe"organizzato dall'ARDEL :

anno scolastico 2003/2004 n. 3 ore  
anno scolastico 2004/2005 n. 6 ore  
anno scolastico 2005/2006 n. 4 ore  
anno scolastico 2006/2007 n. 8 ore  
anno scolastico 2007/2008 n. 15 ore  
anno scolastico 2008/2009 n. 9 ore  
anno scolastico 2009/2010 n 10 ore  
anno scolastico 2011/2012 n. 3 ore

**IMPIEGO  
ATTUALE  
Competenze  
professionali**

Responsabile del servizio "Programmazione, rendicontazione e verifiche contabili"

Titolare di posizione organizzativa dal 20.02.2002 a tutt'oggi

**" Programmazione e rendicontazione":**

- Attività tecnica-operativa e amministrativa dei processi che portano alla redazione dei documenti contabili tra cui Bilancio di Previsione, Piano esecutivo di Gestione, Rendiconto di Gestione...
- attività tecnico-contabile e amministrativa di predisposizione e redazione degli atti di variazione dei documenti contabili;
- coordinamento delle attività di parificazione dei conti degli agenti contabili;
- attività di ricostruzione dei fatti gestionali;
- attività extracontabile di valutazione dei fatti gestionali sull'intero esercizio in sede di rendiconto di gestione per la redazione del conto economico e del patrimonio;

**Verifiche Contabili:**

- attività di analisi dell'andamento della spesa in ordine alla comparabilità con le esigenze economico-finanziarie, alla rispondenza della natura economica del fattore produttivo con particolare attenzione alle spese obbligatorie (personale, utenze, locazioni, imposte e tasse...)
- monitoraggio delle entrate a destinazione vincolata, svolgendo per alcune di esse un'analisi più puntuale ai fini della relativa attivazione della spesa;
- attività di analisi specifica imputabile alle novità normative (es DL 78/10, definizione e calcolo dei limiti previsti dalla L.F....)
- collaborazione e supporto intersettoriale

**Patto di Stabilità Interno:**

- programmazione budget di settore
- gestione e monitoraggio dei budget in relazione all'andamento gestionale
- adempimenti normativi

**Altre Attività, non comprese nell'incarico di P.O.:**

- Coordinamento e monitoraggio delle attività inerenti la gestione contabile delle entrate
- Monitoraggio delle spese di carattere obbligatorio (personale, locazioni, utenze, ...) previsioni e verifica infrannuale degli stanziamenti
- Spesa di personale monitoraggio in relazione ai limiti previsti dalla normativa vigente
- Monitoraggio dei flussi di cassa
- Predisposizione certificazioni, relazioni e questionari richiesti da soggetti esterni (corte dei conti, ministero, Banca d'Italia....)
- Supporto tecnico-contabile alle attività del servizio pianificazione e controllo (PDO – Referto Controllo di gestione – report valutazioni PO e Dirigenti)
- Supporto tecnico-contabile all'organo di revisione nonché alle attività della commissione consiliare bilancio



**CORSI DI  
FORMAZIONE E  
AGGIORNAMENTO**

**Anno 2000**

- Incontro di lavoro sul tema "Disciplina e gestione tributi locali e regionali" organizzato dalla Direzione Regionale delle Entrate per l'Abruzzo, L'Aquila dal 12 al 14 settembre 2000 per n. 2 giornate;
- Corso di formazione sui "Principi e Tecniche di redazione degli atti Amministrativi", organizzato dalla soc. ISSEL - Napoli 15-16/11/2000

**Anno 2001**

- "Bilanci e programmazione 2001-2003" Giornata studio, organizzata dall'Ardel sez. Abruzzo e Molise in collaborazione con la Provincia dell'Aquila e del Comune di Avezzano - Avezzano 09.02.2001;
- "L'ordinamento finanziario e contabile degli enti locali" Giornata studio, organizzata dall'Ardel sez. Abruzzo e Molise in collaborazione con la Provincia dell'Aquila - L'Aquila 01.03.2001;
- "L'Iva e l'Irap degli enti locali" Corso di formazione e di aggiornamento professionale organizzato dall'Ardel sez Abruzzo e Molise: Avezzano 19-20 marzo 2001 (I Modulo), 2-3 aprile 2001 (II Modulo);
- "La contabilità economico-patrimoniale degli enti locali" seminario organizzato dall'Ardel sez. Abruzzo e Molise - Barisciano 5-7 aprile 2001;
- "Il Rendiconto Generale, la gestione dei servizi pubblici locali, la nuova finanza locale, il Sistema dei controlli" convegno di studi organizzato dall'Ardel sez Abruzzo e Molise in collaborazione con il comune di San Benedetto del Tronto - San Benedetto del Tronto 8 e 9 giugno 2001;
- "Il sistema di finanziamento dei bilanci degli enti locali" XXIII Convegno Nazionale di Studi promosso dall'Ardel - L'Aquila 11-13 ottobre 2001;
- Seminario di studi sul Controllo di gestione per gli Enti Locali - L'Aquila 5.11.2001;
- "La finanziaria per l'anno 2002 per la costruzione del Bilancio Preventivo per gli enti locali" organizzato dalla società ETA 3 - Bologna 21.11.2001;
- Corso di formazione per Amministratori, Dirigenti e Funzionari della Provincia dell'Aquila promosso dall'UPA e organizzato dall'Ardel sez Abruzzo e Molise - L'Aquila per complessive cinque giornate;
- Convegno sulla Finanza Locale organizzato dalla Provincia di Ascoli Piceno - Ascoli Piceno 11.12.2001;

**Anno 2002**

- "Come gestire il cambiamento" Corso di formazione per Funzionari organizzato dalla Provincia dell'Aquila - L'Aquila 15-16 gennaio 2002;
- "Il controllo di gestione nell'Ente locale : esperienze risultati e tendenze evolutive" convegno di studi organizzato dal comune di Viareggio - Lido di Camaiore 15-16 febbraio 2002;
- "Welfare nella Pubblica Amministrazione e trasformazione della liquidazione in trattamento di fine rapporto" giornata studio organizzata dalla Provincia dell'Aquila - 8 marzo 2002;
- "L'Iva negli Enti Locali" corso di formazione organizzato dall'Ardel sez Abruzzo e Molise - Avezzano 25 marzo 2002;
- "Testo Unico in materia di espropriazione per pubblica utilità" seminario di studi organizzato dalla provincia dell'Aquila - L'Aquila 5 luglio 2002;
- "Seminari informativi sulla nuova normativa degli appalti" Attività di formazione anno 2002 organizzato dalla Provincia dell'Aquila - L'Aquila mese di novembre 2002 per complessive 30 ore ;
- "La finanza alternativa e le autonomie locali" giornata studio organizzata dall'Ardel sez Abruzzo e Molise con il patrocinio del Comune di Avezzano

**Anno 2003**

- Avezzano 25.02.2003;
- Corso di formazione per Amministratori, dirigenti e funzionari della Provincia dell'Aquila promosso dall' UPA e organizzato dall'Ardel sez Abruzzo e Molise - L'Aquila per complessive 14 ore;
- "Bilancio e Contabilità degli enti locali" Corso di formazione per Amministratori, Dirigenti e Funzionari della Provincia dell'Aquila promosso dall' UPA e organizzato dalla Provincia dell'Aquila - L'Aquila 1-3 aprile 2003 per complessive 14 ore;
- "La gestione patrimoniale dell'ente locale alla luce delle novità legislative - Esternalizzazione dei servizi e delle funzioni" seminario organizzato dall'Ardel sez Abruzzo e Molise con il patrocinio del Comune di Avezzano - Avezzano 9 maggio 2003;
- "Il Bilancio di Previsione 2004 - il Patto di stabilità interno - Legge finanziaria 2004" seminario di aggiornamento organizzato dalla società Autonomie Locali Alfa Consulenze - Sirmione 22-24 ottobre 2003 per complessive 15 ore;
- "Acquisto di beni e servizi" Attività di formazione anno 2003 organizzato dalla Provincia dell'Aquila per complessive 7 ore;
- "I servizi pubblici locali e il DL 269/03 - la manovra finanziaria per il 2004 patto di stabilità e riflessi sulle assunzioni di personale - la legge La Loggia per l'attuazione del titolo v della Costituzione" - L'Aquila 5.12.2003;

**Anno 2004**

- "Il nuovo CCNL del personale del comparto delle regioni e delle autonomie locali per il quadriennio normativo 2002-2005 e per il biennio economico 2002-2003" giornata studio organizzata dalla Provincia dell'Aquila - L'Aquila 27.02.2004;
- "Il ruolo della comunicazione e della Customer Satisfaction nella P.A." - L'Aquila maggio 2004 per complessive 15 ore;
- "Enti Locali: verso un nuovo ordinamento finanziario e contabile" XXXVI Convegno Nazionale Ardel - Maiori ottobre 2004;

**Anno 2005**

- "Legge Finanziaria 2005 - Formazione dei documenti di programmazione nell'Ente Locale" convegno organizzato dall'UPA in collaborazione con l'Ardel sez Abruzzo e Molise - Pescara 8 febbraio 2005;
- "I controlli negli enti locali" giornata studio organizzata dalla Provincia dell'Aquila - L'Aquila marzo 2005;
- "Gli indicatori di efficacia efficienza ed economicità - L'analisi di bilancio: strumenti e tecniche a supporto delle scelte gestionali e strategiche" corso di aggiornamento organizzato dalla società ETA 3 - Bologna 24.05.2005 durata 7 ore;
- "L'evoluzione dei controlli interni e dei sistemi di valutazione" convegno di studi organizzato dalla Promo PA Fondazione ricerca alta formazione e progetti per la pubblica amministrazione - Firenze 8-9 giugno 2005;
- "I nuovi sistemi di governance degli enti Locali" organizzato dall'Ardel sez. Abruzzo e Molise in collaborazione dell' U.P.A. sui temi:
  - Controlli ispettivi della Ragioneria generale dello Stato e patto di stabilità;
  - Efficacia ed invalidità del provvedimento amministrativo. Le novità

introdotte dalla L. 15/05;

- La governance e l'evoluzione dei controlli nella P.A.;
- Il controllo di Gestione;
- La gestione finanziaria degli enti Locali. Il S.I.O.P.E;

durata complessiva di n. 20 ore;

#### **Anno 2006**

- "La costruzione del bilancio alla luce della Finanziaria 2006" organizzato dall'Ardel sez Abruzzo e Molise in collaborazione con il Comune di Pescara – Pescara 16.01.2006;

- "La gestione del patrimonio quale fonte di reddito" organizzato dalla società ETA 3 – Bologna 01.02.2006 durata 7 ore;

- "La nuova contabilità delle strutture pubbliche" – Analisi degli aspetti normativi, procedurali e contabili nell'ottica dell'integrazione tra contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale – Organizzato dalla società ETA 3 – Bologna 28.04.2006 durata 7 ore;

- "Sviluppo delle capacità manageriali. Come motivare i propri collaboratori" organizzato dalla Provincia dell'Aquila – L'Aquila luglio 2006 per un totale di n 14 ore;

- "Il Bilancio di previsione 2007 – Legge Finanziaria 2007 – Patto di Stabilità Interno" organizzato dalla società Autonomie locali formazione ed aggiornamento – Alfa Srl tenutosi a Sirmione dal 25 al 27 ottobre 2006 per una durata complessiva di n 18 ore;

- XI Forum Interregionale Ardel "Legge finanziaria 2007 e decreti collegati – Riflessi operativi sul bilancio e novità sul patto di stabilità, sui finanziamenti e sulla gestione del personale" Montesilvano 23-25 novembre 2006;

- "Il nuovo Codice degli Appalti" organizzato dall'Ardel sez Abruzzo e Molise - Chieti 25.01.2007;

- "La legge finanziaria 2007: impatto sulle entrate, sulla spesa e sulla gestione del personale (stabilizzazione del precariato)" giornate studio organizzate dall'Ardel sez Abruzzo e Molise – L'Aquila 2-3 febbraio 2007;

- "Il coaching ed il colloquio capo/collaboratore" – L'Aquila 26-27.06.07;

- "Il Memorandum sul Lavoro Pubblico" esigenze di tutela dei lavoratori e necessità di modernizzazione della P.A., organizzato dalla Provincia dell'Aquila in collaborazione con la Promo PA Fondazione ricerca alta formazione e progetti per la pubblica amministrazione – L'Aquila 06.07.07;

- "Il Manager Pubblico, La contrattazione integrativa decentrata, I Goal selling e il Counselling organizzativo, Tecniche di sviluppo manageriale – Caramanico Terme 16-17 luglio 2007;

- "Gli equilibri di bilancio degli enti locali: fattori di criticità" – XXXIX Convegno Nazionale di Studi Ardel – Siracusa 25-27 ottobre 2007.

#### **Anno 2007**

- "L'impatto della Legge Finanziaria sui Bilanci degli Enti Locali" organizzato dall'Ardel sez Abruzzo, Molise e Provincia di Foggia – Avezzano 18-19.01.2008;

- "PO FSE Abruzzo 2007/2013 – verso un corretto ed efficace sistema di gestione e controllo" – Modulo formativo tematico organizzato dalla Regione Abruzzo 11-18-24 aprile 2008;

#### **Anno 2008**

- "L'affidamento degli incarichi esterni alla luce delle disposizioni delle L.F.

2008 e del D.L. 112/2008” organizzato dalla Provincia dell’Aquila in data 24.07.2008;

- “Master in Public Governance” organizzato dal Formez in collaborazione con l’Università di Teramo – gennaio-novembre 2008 per un totale di 500 ore.

-“Manovra di mezza estate, finanziaria e decreti collegati: le novità in materia di patto di stabilità, personale e gestione delle partecipate. il federalismo istituzionale e fiscale.” organizzato dall’Ardel sez Abruzzo, Molise e Provincia di Foggia - L’Aquila 27.01.2009;

- “Dal manager al leader: approcci e strumenti per la gestione del team” LUISS Business School – 8-11 giugno 2009 n 30 ore;

**Anno 2009**

-“La pubblica amministrazione locale nell’emergenza: aspetti organizzativi e gestionali – L’Aquila 21-22 maggio 2009;

- “L’efficienza negli Enti locali: condizione essenziale per rendere efficace ed innovativa la ricostruzione” – organizzato dalla Provincia dell’Aquila 16.07.2009;

- “Percorsi manageriali per funzionari di categoria D e Dirigenti” organizzato dalla Promo P.A. – Lucca 22 e 23 Febbraio 2010;

**Anno 2010**

-“Le Principali novità per i Comuni contenute nel D.L. 78/2010” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale – L’Aquila 28.10.2010;

- “I riflessi della manovra estiva, dei decreti sul federalismo e della legge di stabilità sulla gestione degli EELL.” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale –Avezzano 17.11.2010;

-“La nuova governance delle società partecipate degli enti locali dopo il regolamento attuativo dell’art. 23bis (D.P.R. 168/10)” organizzato dalla Fondazione Promo PA – L’Aquila 08.04.2011;

-“ I controlli della Ragioneria Generale dello Stato sulla spesa di personale degli EE.LL.” organizzato dalla Pubbliformez – Pescara 06.05.2011;

**Anno 2011**

- “Il federalismo fiscale municipale: quali effetti sui bilanci degli enti locali” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale Pescara 23-24 giugno 2011;

-“Analisi delle disposizioni sugli enti locali e sul pubblico impiego previste nella legge per la stabilizzazione finanziaria Dl 98/11- le Province e il federalismo provinciale: quali effetti sulla gestione” organizzato dalla Provincia dell’Aquila – L’Aquila 20.07.2011;

-“La legge di stabilità per il 2012: tutte le novità per gli enti locali” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale – Vasto 1-2 dicembre 2011;

- “Fondo risorse decentrate. Dirigenti e dipendenti, collegamento al sistema premiante. Aspetti operativi” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale Avezzano 22.12.2011;

“Il nuovo volto della P.A. Locale alla luce del decreto salva Italia” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale - Avezzano 25.01.2012;

**Anno 2012**

“La gestione associata delle funzioni fondamentali dei piccoli comuni. Patto di stabilità e tributi” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale – Barisciano 13.03.2012;

“Gli enti locali tra nuovi vincoli alle spese, misure di anticorruzione e

**Anno 2013**

maggiori controlli – il Bilancio 2013 e le novità sul personale” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale – Roseto degli Abruzzi 12.03.2013;  
“La nuova legge Anticorruzione: non solo adempimenti ma opportunità” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale – Avezzano (AQ) 15.05.2013;  
“come cambia la contabilità pubblica - l’armonizzazione dei sistemi contabili pubblici” organizzato dalla Provincia di Pescara – Pescara 11.07.2013;  
“Principi e metodologie del nuovo sistema contabile” organizzato dalla Fondazione Logos Pa – Frosinone 24.07.2013;  
“Il Comune protagonista della rinascita: approdo verso un’amministrazione del fare. Le novità in materia di tributi locali” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale - Francavilla al mare (CH) 26.09.2013;

**Anno 2014**

“Come cambia la finanza locale” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale – Rocca di Mezzo (AQ) 21.02.2014;  
“Le novità legislative del bilancio 2014. Il quadro normativo sulla gestione delle entrate e delle spese. Le novità in materia del personale” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale – Teramo, 06.06.2014;  
“Riforma del sistema territoriale in Abruzzo a seguito della Legge delrio 56/14” organizzato dall’Ardel sez. Italia Centrale – Avezzano, 17.12.2014;

“L’armonizzazione dei bilanci pubblici” formazione istituzionale per gli enti locali organizzato dal MEF in collaborazione con IFEL – UPI – ANCI Avezzano 10-11 febbraio 2015  
“L’attuazione della L. 56/14 il riordino delle funzioni delle Province” organizzato dall’Accademia per l’Autonomia – L’Aquila 19.02.2015;  
“L’autonomia finanziaria degli enti locali: il riordino delle province e gli equilibri di bilancio” organizzato dall’Accademia per l’autonomia – Chieti 16.04.2015;

**LINGUE  
STRANIERE**

- discreta conoscenza del francese  
- sufficiente conoscenza dell’inglese

Avezzano, 30.06.2015

dott.ssa Emilia Del Fosso  
